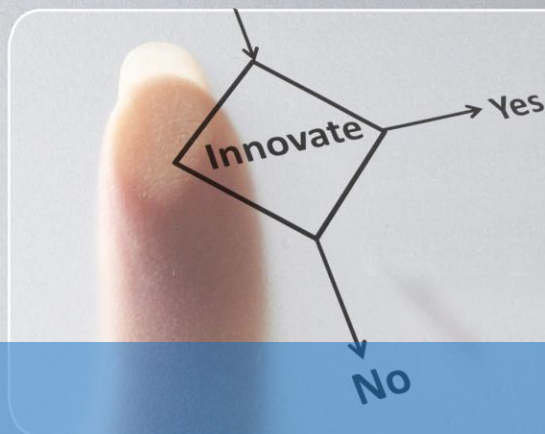




+ INAOE en México + México en INAOE

Jorge Martínez Carballido

Innovar para Prosperar



Introducción

Por su decreto de creación el INAOE tiene obligaciones que cumplir. Este plan marcará destinos que provoquen el cumplimiento equilibrado de estas obligaciones.

En el entendimiento que los caminos y obstáculos de hoy; no dan garantía de que persistan por los siguientes

cinco o más años, es por esto que el presente plan se concentra en los destinos y un sistema de trabajo que anticipe aquellos cambios que afecten el rendimiento institucional y a su vez permitan el desarrollo de planes o modificaciones que reorienten el camino para avanzar sin tropiezos hacia el destino.



Una visión para México

El INAOE como institución pública nacional ha de contribuir profundamente en la relación Gobierno, Empresa y Academia.

Sueño con el día que los mexicanos todos colaboramos para mejorar el bienestar colectivo

Sueño con el día que Gobierno, Empresa y Academia tengan una colaboración sinérgica que eleve el bienestar social, unidos en una sola mística

Sueño con un México en que la confianza sea tal que la colaboración se da con solo la palabra mutuamente comprometida

El Rostro del INAOE



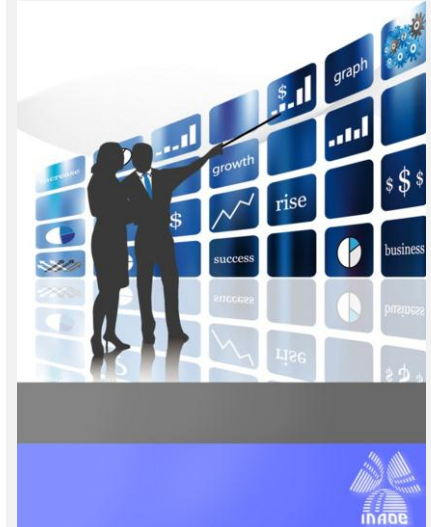
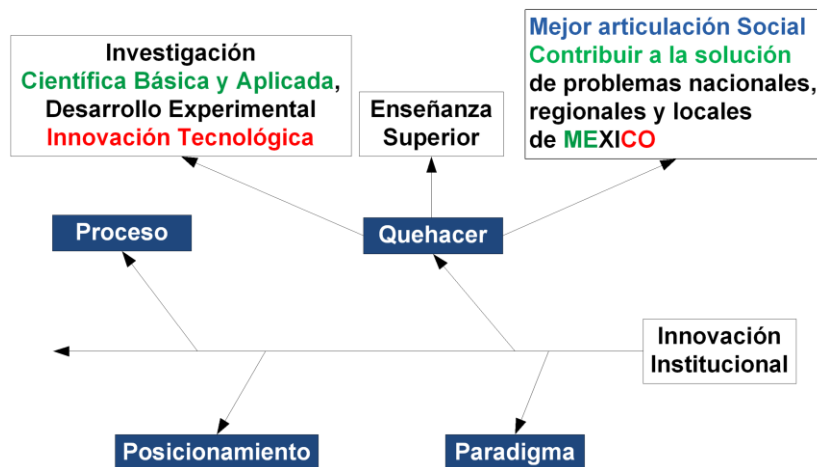
Es de suma importancia que en el INAOE tome mayor importancia el equilibrio de la contribución a las obligaciones con nuestro querido México. Busquemos generar una sinergia interna que mejore nuestro rostro ante la sociedad en México.

De esta expresión de sueños para México el INAOE puede participar con un rostro hacia la sociedad.

El rostro ilustra lo que la sociedad ve del INAOE. Se tiene a MÉXICO en la mente siempre presente, integra en la vista a la ciencia y tecnología, que para vivir (respirar y alimentarse) se requiere de la empresa privada y paraestatal, ya que por medio de los impuestos se otorga el presupuesto al INAOE; esto es, sin empresa no hay fondos para la existencia de muchas instituciones públicas. Es de consenso nacional que la educación es parte fundamental para la mejora de MÉXICO, es por esto que en el rostro del INAOE usamos los oídos por ser dos para representar la educación.

El INAOE coadyuvará que en México se incremente la empresa competitiva con producto propio, en cooperación Academia, Empresa, Gobierno.

“Locura es pensar en seguir haciendo lo mismo y esperar cambios en los resultados” Albert Einstein. El plan aquí descrito considera cambios en el sistema para que uno pueda esperar cambios en los resultados; fijar nuevos resultados, sin cambios en el sistema es una locura.



INAOE organismo de valor

Nuestro fundador, Guillermo Haro Barraza, se ocupaba de pensar en hacer del INAOE un organismo de valor para México, y cumplir con las obligaciones del INAOE en su conjunto.

Utilizando el proverbio chino **“Si no se sabe a dónde ir, cualquier camino es útil”**; el navegar sin destino institucional, no nos ayudará en lograr un organismo de valor para México.

“Si todos trabajamos juntos como un sistema con el propósito de que todos ganen, las cosas estarán mejor para todos” Deming

Derivado de una frase de Albert Einstein podemos decir: **“Trata de no ser un organismo de éxito; sino uno de valor”**. En nuestros días se considera un organismo de éxito aquel que saca más de la vida que lo que pone. Pero **un organismo de valor dará más de lo que recibe**.

Innovación Institucional

Para cumplir equilibradamente con el quehacer del INAOE, nos centramos en innovar para prosperar en

- procesos internos
- modelos para:
 - colaboración
 - competitividad
 - enseñanza-aprendizaje-trabajo
 - visibilidad institucional a la sociedad
 - diversificación de ingresos

En seguida reproduzco tres frases sobre innovación que han de dar luz en el tema central de este plan que es **“Innovar para Prosperar”**.

Innovación es primordialmente conectar puntos y cruzar fronteras.

Jeff De Graff

Innovación es:

- El instrumento específico del emprendimiento
- El hecho que da recursos con una nueva capacidad para crear riqueza

Peter F. Drucker

Innovación es la habilidad de ver el cambio como una oportunidad y no una amenaza.

Anónimo

Administración Teleocrática de Calidad

El INAOE prosperará y se desarrollará teniendo un propósito claramente definido y que cumpla equilibradamente con las obligaciones del decreto. Recordemos la frase de *Elizabeth Barrett Browning*, “... la ignorancia de fines hace imposible lograr la grandeza”.

Es por lo anterior que la

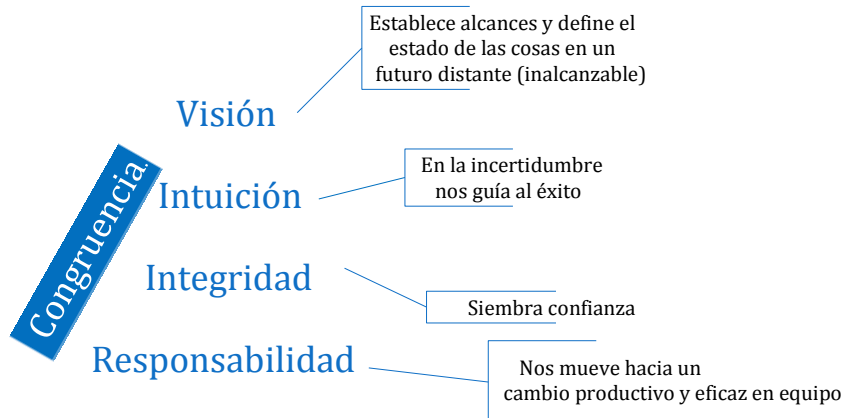
Administración INAOE debe cambiar a una **Teleocracia de Calidad**. Sabiendo que Teleos → Propósito, tenemos que la “teleocracia” es el dominio del propósito en una comunidad.

Logremos la grandeza del INAOE



Organismo basado en el Conocimiento

Explicitar el conocimiento tácito del organismo de manera que permita acrecentar el conocimiento del organismo y sirva para no reiniciar o reinventar el conocimiento institucional.



Congruencia para que perdure el propósito

Para que se pueda prosperar en el tiempo, es de importancia procurar un propósito que perdure, para esto la congruencia es de la mayor importancia.

Para que un organismo sea congruente lo basamos en cuatro conceptos, como se ilustra en la Figura: **Responsabilidad, Integridad, Intuición y Visión**. Con *Responsabilidad* es posible moverse hacia un cambio productivo y eficaz con colaboración en equipo. Por medio de la *Integridad* ganamos la confianza de la sociedad. En situaciones de turbulencia e incertidumbre la *intuición* es la guía que permite salir adelante. La *visión* define el estado de las cosas en un futuro distante, de preferencia inalcanzable, y establece alcances. El hacer de la visión un futuro inalcanzable, logra que seamos consistentes siempre con la visión, de manera que de actuar con responsabilidad, integridad e intuición permite al organismo una congruencia permanente en sus acciones por siempre.

Deming dice que la *gente* trabaja para el sistema y la *administración* crea el sistema.

En un organismo teleocrático de calidad, la administración debe plantear en el sistema que la vida laboral se oriente en dos líneas principales:

- Eliminar todo aquello que se opone a tener orgullo por el trabajo
- Promover la creatividad productiva

Administración Típica vs Administración de Calidad

En la tabla se muestra una comparación de la administración típica con la de calidad. La diferencia que cruza a estos tipos de administración, está centrada en el uso del poder:

- una para beneficiar al gusto del poder

y la otra

- para beneficiar de acuerdo al propósito del organismo.

Administración	
Típica	Calidad
Jefe/Dios/Juez	Cuantitativa
Miedo	Planeada
Objetivos	Conocimiento
Resultados	Aprendizaje

La “Cultura INAOEnse”, el Orgullo Institucional

- Colaboración
 - responsable,
 - pro-positiva y
 - de libre asociación
- Sentido de urgencia responsable
- Procuración de la erradicación de problemas nacionales
- Soluciones a problemas horizontales
- Aprendizaje que beneficie a la comunidad
- Hablar cara a cara de manera directa e informal
- Aprender de otros y adaptar técnicas para uso propio
- Actuar con Confianza, Rapidez y Sencillez
- Superarse a sí mismo continuamente
- Simplificar para compartir

Innovación para Prosperar

Internacionalización de fondos

Buscar fondos en instituciones internacionales y fundaciones. Es conocido que el logro de fondos internacionales toma del orden de cinco años, pero vale la pena institucionalmente buscarlos y deja documentado el conocimiento adquirido para que la administración siguiente no tenga que iniciar de cero.

Presupuesto y evaluaciones

Actuar con transparencia en la asignación de presupuesto que contribuya en equilibrio a la cumplir con las obligaciones del INAOE; definir reglas de asignación, seguirlas, y sistematizar para automatizar.

Las evaluaciones deben considerar el contexto e infraestructura con la que se trabaja.

Se buscará trabajar con las autoridades correspondientes de la Secretaría de Hacienda para que se tengan opciones en cuanto la integración de los ingresos para todo el personal.

Modus Operandi

- Comunicación que provoque cambio para mejorar
- Respeto al tiempo de los demás
 - Preparación
 - Puntualidad
 - Reunión de
 - información
 - discusión
 - decisión
- Sentido de urgencia
- Uso amplio de tecnologías que simplifiquen la colaboración
- Concentración y enfoque institucional por periodos cortos e intensos



INAOE comunidad ejemplar del futuro

La comunidad de una institución educativa, investigación y desarrollo ha de ser lo que se vislumbra como el futuro de la sociedad a la que se sirve.

Como comunidad diversa e incluyente ejemplo para la sociedad futura en México, incluyamos lo siguiente:

Desarrollo armónico del SER individual, simplificando para compartir y colaborar

Es compromiso institucional el facilitar y promover el desarrollo individual para prosperar

Centrarse en el SER de la persona para mejorar al INAOE como organismo.

Cambiar individualmente para prosperar comunalmente

Pasar de	A
criticar	Proponer constructivamente
clanes	equipos abiertos
quién lo dice	qué se dice
cómo se dice	qué intención se tiene
contratación individualizada	contratación integrada al propósito creativo

Colaboración responsable con sindicalizados



La relación con el personal sindicalizado y sus representantes ha de ser propositiva, de respeto recíproco y para el beneficio institucional que dé cumplimiento equilibrado de las obligaciones del INAOE y con los correspondientes derechos y obligaciones de ambas partes.

En particular se buscarán modelos de trabajo y colaboración que innove para prosperar institucionalmente e individualmente como un organismo

con sentido de urgencia.

En la tabla se muestran algunos puntos a lograr para que al centrarse en el desarrollo de la persona y su colaboración institucional para que coadyuve a lograr un INAOE que innove para prosperar.

La colaboración de todos es fundamental para cambiar a una comunidad ejemplar de futuro.

Ejecutando juntos

Valorar el trabajo de quien ayuda discretamente a otros en su trabajo.

Valorar la simplificación que facilite el trabajo de otros.

Pasar de	A
Labores por tarea	Labores por responsabilidad
Cumplimiento de tareas	Superación de sus responsabilidades
Instrucción	Auto-superación
Pasividad/queja	Propuesta constructiva
Descalificación	Diálogo responsable
Puesto para la persona	Roles para el puesto
Persona-Herramienta	Persona-Anticipación

Educación Superior innovada para prosperar

Saber Hacer

“He quedado impregnado con la urgencia de hacer. Saber no es suficiente. Tenemos que aplicar. Estar dispuesto no es suficiente; tenemos que hacer”.

“Simplicidad es la sofisticación última”

Leonardo DaVinci en estas frases nos orienta al hacer con simplicidad, para no caer en la parálisis por análisis y la planeación eterna, sin ejecución. La ejecución disciplinada y cuidadosa con reflexión, es para la superación continua un buen camino que lleve a la prosperidad con propósito perdurable.

Por otro lado **“Tenemos que ejecutar juntos o nos ejecutan por separado”**, Helmut Schmidt. Es una buena guía para el saber hacer.

Se elaborará un **modelo INAOE para la educación** que eleve la calidad de los egresados y su empleabilidad para el beneficio de México y de México para el Mundo. En particular considerar modelos de países escandinavos, Corea del Sur, Singapur, China, Israel e Irlanda. Estos países han hecho grandes avances en los últimos años.

Elevar la calidad de estudiantes de nuevo ingreso

- Coparticipando con instituciones de educación superior
- Asociándose con profesores de IES que tengan interés en recomendar a buenos estudiantes hagan su posgrado en el INAOE
- Seleccionando en base a su capacidad de autoaprendizaje, sentido de urgencia y trabajos en múltiples temas

Abrir el abanico de opciones para materias y combinación de áreas en la obtención del grado

- Un estudiante podrá seleccionar Área y sub-área del abanico INAOE
- Materias multi-disciplina coordinadas

Internacionalización

- Mayor diversidad de estudiantes de origen extranjero
- Mayor dominio del inglés en los egresados
 - Innovar los cursos para elevar el nivel de inglés en escritura y comprensión
- Escritura y redacción en español e inglés
 - Innovar los cursos de redacción con el propósito que el estudiante pueda escribir con claridad sus trabajos

Mejorar la variabilidad y reducir los tiempos de graduación

- Definiendo Procesos del trabajo de Tesis
- Seguimiento eficaz con retroalimentación que mejore el rendimiento

Revisemos el significado de **competir** como:

- Acordar alcanzar un objetivo
- Colaborar al alcance de un objetivo

Haremos en el INAOE **un competir que construye y aumenta valor al organismo.**

En este competir revivido para el INAOE con:

Objetivo: Elevar la capacidad del INAOE en educación, investigación y desarrollo en cumplimiento equilibrado de las obligaciones de su decreto de creación

Participantes: Personas de valor que eligen el altruismo para explicitar su conocimiento tácito que le ha llevado al éxito personal, para que otros lo puedan aprender

Es común en instituciones que la vinculación se haga en base a la promoción de lo que se ha hecho que se piensa puede ser comercializable. Además de seguir haciendo este tipo de vinculación, se puede hacer por medio de asociaciones multi-
anuales para el desarrollo de soluciones.

La anticipación y aprendizaje son genes para innovar y prosperar institucionalmente. Institucionalizar el conocimiento de coordinar esfuerzos y facilitar que lleven a buen fin los compromisos de proyectos institucionales es de la mayor relevancia.

Pasar de	A
Colocar lo hecho para ver su utilidad	diseñar soluciones
Asociarse con gobierno	asociaciones tripartitas Academia-Empresa-Gobierno
Tapa baches	pavimentación duradera
Esperar opciones	liderar en el “como sí” es posible lograr proyectos que incidan en la solución para erradicar problemas nacionales, regionales y/o locales

Coordinación y acercamiento profesional de prosperidad mutua con miembros de la academia en libre asociación.

Plantear una relación estable de avanzada que dé ventaja competitiva a servicios institucionales. El centro de ingeniería se asociará eficazmente con otros entes del organismo para prosperar y generar riqueza intelectual y de servicios. A la vez se mejorará en el cumplimiento equilibrado de las obligaciones del INAOE.

La comunicación institucional a todos los niveles ha de hacerse para lograr la suma de esfuerzos en tiempo y forma.

Hace uso de medios y tecnologías que faciliten la interacción eficaz, directa y abierta con las comunidades de interés que se conjuntan.

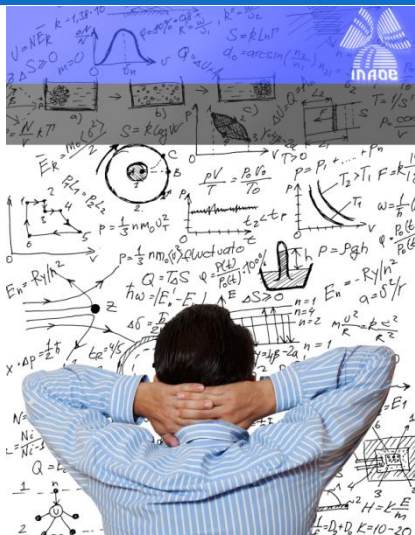
La comunicación se hará relevante para lograr que institucionalmente podamos tener periodos cortos de concentración y enfoque en los avances propuestos en este documento. Habrá que imprimir un ritmo con sentido de urgencia que ayude a la concentración y enfoque de los participantes.

La comunicación pasará:

De	A
Segregada	Integrada
Limitada	Abierta
Parcial	Completa
Informativa	Provocadora propositiva

La comunicación al exterior hará uso de medios modernos que coadyuven a la sociedad mexicana ver el rostro INAOE y que la escuchemos. Ocuparemos espacios periódicamente en medios relevantes.

La Ciencia del INAOE



Durante los últimos años México se ha mantenido entre los 15 países de mejor economía. Por ser un país de este nivel económico es menester que se apoye a la ciencia mexicana para lograr más y mejores contribuciones de uso internacional. Contar con apoyo para más y mejores científicos es de relevancia nacional.

Mentes brillantes del INAOE elevarán miras y se unirán para dar soluciones en temas que generen sinergias y así aprovechar las ventajas institucionales. Mayor internacionalización en las

cooperaciones que enriquezcan la vida institucional.

Simplificar para compartir, es parte central para lograr ser un organismo de valor. Investigadores participan en explicitar procesos sobre la investigación de calidad, con el fin de facilitar que otros puedan aprender de su experiencia. Al hacer esto el mismo investigador se beneficiará de la experiencia de otros.

Mejorando la ejecución

Se usará el ciclo PACE para la mejora en la ejecución individual y de grupos.

*Planea
Aprende
Construye
Educa*

“Sí todos trabajamos juntos como un sistema con el propósito de que todos ganen, las cosas estarán mejor para todos” Deming

“La vida que vale la pena vivir, es la que se vive para otros” Albert Einstein

Colaboración Academia-Empresa-Gobierno

Países del primer mundo tienen puentes que permiten pasar de la idea/necesidad a la venta del producto/servicio. En países como México existen muchas brechas que no facilitan el logro en tiempo y costo para mejorar el valor agregado y su consecuente mejor rendimiento económico. La ciencia y tecnología del INAOE en México puede contribuir orientándose a la anticipación eficaz que agregue valor a la empresa. Lograrlo es corresponsabilidad de los sectores Académico, Empresarial, Gubernamental y Educativo.

El gobierno como promotor y facilitador al logro de mejores productos propios de empresas.

La empresa como sabedora de dónde y qué genera riqueza nacional corresponsable define: áreas, necesidades y oportunidades. Se asocia con la personas del sector educativo a largo plazo haciendo uso de facilidades otorgadas por el gobierno para lograr autodeterminación tecnológica planeada.

Miembros del sector académico y educativo como proveedores de soluciones que aceleren y faciliten mejores productos propios y forman personas para el trabajo eficaz del desarrollo de productos en el sector empresarial.

Irlanda, Israel, países escandinavos, Singapur y Taiwán son países ejemplo que han logrado este tipo de corresponsabilidad en pocos años.

Innovaremos con una Comunidad Abierta, Diversa e Incluyente con una cultura para el trabajo Sencillo Eficaz Propositivo Abierto.

***La grandeza del INAOE se logra en el diario quehacer individual que sume al propósito del organismo.
¡Innovemos para Prosperar!***

Proyectos Mega y otros

“Tenemos que ejecutar juntos o nos ejecutan por separado”, Helmut Schmidt. Es una lección para aprender en todo proyecto.

Aportar al conocimiento institucional es obligación de todo proyecto, reflejando en un documento experiencias/prácticas a fomentar y a evitar, al cierre del proyecto. Se sistematizará la administración institucional de proyectos para una mejor administración que permita tener información, oportuna, correcta y relevante durante la ejecución.

Habrà institucionalmente una oficina profesional para la administración de proyectos que faciliten el trabajo administrativo.

El buen/mal cumplimiento de los proyectos beneficia/perjudica al INAOE y en los Mega hasta afecta a México. Por lo que se fijarán institucionalmente reglas y se aplicarán.

Documentos sobre temas relevantes



Tema	Documento
Bienestar Social Sustentable	pdf
Ciencia y Tecnología que mejore la Competitividad País	pdf
Confianza y Prosperidad	pdf
Crecimiento Redituable en la Empresa que Perdura	pdf
Destrucción Creativa	pdf
Puntos de vista sobre criterios de Calidad para la Educación Superior	pdf
Cultura para la Enseñanza-Aprendizaje-Trabajo que Perdura	pdf
Cultura de la Empresa	pdf
Datos, Conocimiento y Sabiduría en la Empresa y el Trabajo	pdf
Educación para que la Persona prospere SIEMPRE	pdf
El Futuro del Trabajo	pdf
Una Empresa que Perdura	pdf
Escenarios para el profesionista del Siglo XXI	pdf
Haciendo el Cambio	pdf
Modelo de Competitividad País: Irlanda	pdf
Modelo de Competitividad País: Israel	pdf
Modelo de Competitividad País: Suecia	pdf
Modelo de Competitividad País: Taiwán	pdf
Mentoría como vehículo para mejorar la Empresa	pdf
Nuestro Organismo de Desarrollo Tecnológico	pdf
¿Para qué educar.. se?	pdf
Patrones Solución	pdf
Perfiles Tecnológicos	pdf
Por un México competitivo SIEMPRE	pdf
Posgrado multi-disciplina	pdf
Productividad Eficaz y Oportuna como base de la Prosperidad	pdf
Profesor en la Práctica	pdf
Roles Tecnológicos	pdf